



Instituto  
Europeo  
de Postgrado



En colaboración con:

Universidad  
Rey Juan Carlos



TOP 4  
RANKING  
MUNDIAL

# Máster Online Project Management Mención Business Analytics

**Actualizado a la Guía del PMBOK® 6ª Edición**

**Prepara para obtener la certificación:**



Auditor Interno en la  
Norma ISO 21500  
en Gestión de Proyectos



Project Management  
Professional (PMP)®

**IEP es Global REP Proveedor por el PMI®**

Certified Associate in Project Management (CAPM), Project Management Professional (PMP), PMI Risk Management Professional (PMI-RMP), Program Management Professional (PgMP), Portfolio Management Professional (PfMP), PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP), PMI Professional in Business Analysis (PMIPBA), PMI Scheduling Professional (PMI-SP), PMI, PMI REP Logo, PMBOK, PMP, CAPM, PMI-RMP y PMI-ACP son marcas registradas del Project Management Institute, Inc.



# ÍNDICE

---

Carta del Director	1
Presentación de la Escuela	2
Acreditaciones y Reconocimientos	3
Convenios Internacionales	6
Metodología	8
Claustro Docente	9
Empresas en las que trabajan nuestros alumnos	13

---

## **Máster Online in Project Management**

¿Por qué elegir este Máster Online?	14
Programa	16
Proceso de Admisión	21
Ayudas al estudio / Becas	21
Financiación	21

---

Oferta Formativa	22
------------------	----

## CARTA DEL DIRECTOR

Adaptar nuestras agendas a rígidos horarios, o desplazarnos hasta unas instalaciones que con frecuencia se encuentran alejadas de nuestro lugar de trabajo, es cada vez más difícil para muchos profesionales, que sin embargo no quieren dejar de aprender, ni renunciar a una formación de la máxima calidad; ésta es la razón de ser del Instituto Europeo de Posgrado; la Escuela de Negocios en Internet.

Los avances en los medios de comunicación han permitido que la distancia entre ir a clase, o asistir a la misma a través del ordenador, haya desaparecido casi en su totalidad. La posibilidad del uso de vídeos explicativos que se pueden ver las veces que sea necesario; la impartición de clases en tiempo real que quedan grabadas si no se ha podido asistir; el uso de foros y chats para discutir casos prácticos, o la utilización de las redes sociales como forma de crear una comunidad de estudiantes, permite que los alumnos de los programas online puedan acceder a los mejores materiales, sin necesidad de desplazarse de sus lugares de trabajo o residencia.

Pero no todo es tecnología. Lo más importante del Instituto Europeo de Posgrado son las personas. Tutores Académicos que te acompañarán durante todo tu proceso formativo, para que no estés solo en ningún momento. Profesores expertos en sus materias, que resolverán todas tus dudas, y te proporcionarán los mejores materiales para tu aprendizaje. Y compañeros, con los que podrás interactuar y trabajar en grupo, para que tu experiencia sea lo más enriquecedora posible.

Desde el año 2009, más de 11.000 alumnos de 80 nacionalidades diferentes han cursado alguno de nuestros programas. A través de este folleto, queremos abrirte las puertas de nuestra escuela, para que nos conozcas, no sólo a través de nuestras palabras, sino de sus testimonios.

Recibe un cordial saludo, y espero poder darte la bienvenida en alguno de nuestros programas en próximas convocatorias.

Bienvenido a la formación a medida de tus necesidades.



**Carlos Pérez Castro**

Director del Instituto Europeo de Posgrado

## PRESENTACIÓN DE LA ESCUELA

El Instituto Europeo de Posgrado es una **innovadora Escuela de Negocios 100% online**, que imparte MBA y programas Máster y formación a empresas.

El Instituto Europeo de Posgrado es una de las mejores escuelas de negocios online del mundo de habla hispana. Nuestro objetivo es darte la facilidad y flexibilidad que necesitas para conciliar tus estudios con tu vida personal y laboral desde cualquier lugar, como ya han hecho miles de alumnos que han dado un impulso a su vida tras estudiar en IEP.

Gracias al acuerdo entre IEP y la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid, puedes estudiar tu postgrado obteniendo dos titulaciones de ambas instituciones en este programa. El reconocimiento y el mérito de ambas instituciones ofrecen, a profesionales de todos los sectores, una formación de alto prestigio en España y a nivel internacional permitiendo adquirir las habilidades y competencias necesarias para el desarrollo profesional en diferentes ámbitos del entorno empresarial y el eficaz desempeño de responsabilidades directivas en una organización.

La Universidad Rey Juan Carlos se sitúa entre las mejores universidades de la Comunidad de Madrid. Ofrece una formación profesional, integral e internacional a sus alumnos, los cuales cuentan con una amplia oferta formativa e investigación internacional.



Instituto  
Europeo  
de Postgrado



En colaboración con:

Universidad  
Rey Juan Carlos



## ACREDITACIONES Y RECONOCIMIENTOS

Importantes certificaciones, reconocimientos y **asociaciones internacionales** reconocen la calidad del Instituto Europeo de Posgrado.



IEP cuenta con el reconocimiento de La Directiva Europea de Mercados de Instrumentos Financieros quien pretende reforzar la regulación del Sistema Financiero para aumentar la transparencia e incrementar la protección del inversor.



La escuela trabaja de la mano con El Supervisor Europeo ESMA quien se encarga de publicar las directrices para el cumplimiento de las normativas para la aplicación y regularización de las acciones formativas llevadas a cabo por Entidades Financieras y Aseguradoras.



Nuestra Institución cuenta también con la **certificación de EFPA España** para el Curso de Preparación de la Certificación EFA que garantiza que temario y claustro se adaptan a los requisitos exigidos a nivel europeo para el programa **European Financial Advisor y se ha adaptado de la siguiente forma:**

Certificación EFA para asesores de producto (Banca Privada y Directores de Sucursales de Banco). Certificación llamada European Investment Practitioner (EIP), para asesores de producto (el antiguo DAF). Se crea una nueva Certificación llamada European Investment Assistant (EIA), para perfiles de información o comercialización, no asesoramiento (Empleados de oficinas y sucursales bancarias).



**TOP Rankings:** El Instituto Europeo de Posgrado, junto a sus programas de MBA y Master, aparece entre las mejores escuelas de negocios online del mundo de habla hispana en diversos rankings internacionales como el Ranking de Instituciones de Formación Online de Habla Hispanica de FSO, el Ranking Masters MBA Online de PortalMBA.es, el ranking de Formación Online de Ibercampus, o el Ranking MBA Online de Mundoposgrado.



**AEEN:** El Instituto Europeo de Posgrado es miembro fundador de la Asociación Española de Escuelas de Negocios (AEEN) agrupación creada para proteger y fortalecer el valor de las escuelas privadas y especialmente de los masters profesionales como vía de acceso al mercado laboral y herramienta de crecimiento para las empresas.



**International Commission on Distance Education (ICDE):**

El Instituto Europeo de Posgrado es miembro asociado de la International Commission on Distance Education (ICDE), que nace en Ginebra (Suiza) en 1997, con el objetivo de promover y mejorar la educación a distancia y que desde 2003, dispone del Estatuto Consultivo, categoría especial, del Consejo Económico y Social de NACIONES UNIDAS.



**Qfor:** Además la Escuela cuenta con el reconocimiento de

la acreditación de calidad Qfor específica para servicios de formación. Los criterios en los que se basa dicha acreditación son la experiencia de alumnos anteriores y la conformidad de los procesos y recursos a su norma de calidad.



**CLADEA:** El Instituto Europeo de Posgrado es miembro de CLA-

DEA, Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, una de las redes más importantes de Escuelas de Negocios a nivel mundial.



**BUREAU VERITAS:** Varios programas ofrecidos por el Instituto

Europeo de Posgrado están acreditados por Bureau Veritas y permiten diversas certificaciones de Auditor Interno en Normas ISO y OHSAS. Dichos certificados son expedidos por Bureau Veritas, certificadora líder a nivel mundial.



**REP PMI:** El Instituto Europeo de Posgrado está certificado como

R.E.P. (Registered Educational Provider) por el PMI® (Project Management Institute). Esto avala la calidad de la formación de IEP en gestión de proyectos y además permite preparar al alumno para obtener las certificaciones PMP® y CAPM® del PMI®.



**ISCEA:** El Instituto Europeo de Posgrado es una institución

educativa aprobada y certificada por la International Supply Chain Education Alliance (ISCEA®). Esto certifica la calidad de IEP en la enseñanza de postgrados en Logística y Supply Chain Management, además de en la preparación para la obtención del certificado CSCM®.



**Google Partner:** IEP está certificado por Google como Google

Partner. De esta forma se avala el conocimiento de IEP en los productos y herramientas de marketing digital y en especial el conocimiento del funcionamiento de Google Adwords.



**FT.COM:** El Instituto Europeo de Posgrado está reconocido en el último listado elaborado por el prestigioso diario Financial Times sobre los mejores MBA online.



**BusinessWeek:** El Instituto Europeo de Posgrado está presente desde 2011 entre las Escuelas de Negocios evaluadas por la prestigiosa revista norteamericana Business Week en la modalidad de programas a distancia. Sólo tres escuelas españolas aparecen en este listado, midiéndose con prestigiosos centros europeos y americanos.



**SGS:** El Instituto Europeo de Posgrado ofrece programas que permiten obtener certificaciones de Auditor Interno en Normas ISO. Estos certificados los expide SGS, empresa internacional ampliamente reconocida en sus procesos de certificación.



**AECA:** Es la única institución profesional española emisora de Principios y Normas de Contabilidad generalmente aceptados y de pronunciamientos y estudios sobre buenas prácticas en gestión empresarial. Conseguir la mejora constante del nivel de competencia de los profesionales de la empresa, con el convencimiento de que un buen profesional garantiza el desarrollo de las organizaciones y el progreso de la sociedad.



**EDUSOFT:** Desarrolla, personaliza e implementa soluciones de aprendizaje en inglés para la educación, el gobierno y los sectores corporativos en todo el mundo. Con 20 años de experiencia en ESL y EFL, es pionero en la entrega de soluciones integrales de aprendizaje combinado y soluciones de aprendizaje a distancia a gran escala.

## Testimonial



“Estudiar en el Instituto Europeo de Posgrado ha sido una experiencia muy enriquecedora. La calidad que brinda el Instituto, al igual que sus profesores y la facilidad de uso de la plataforma hacen que estudiar se convierta fácilmente en una rutina con muy agradables resultados. El mundo es cada vez más competitivo, y es muy importante poder seguir especializándose...”

**Ignacio Merino**

## CONVENIOS Y ACUERDOS INTERNACIONALES

Desde sus comienzos el Instituto Europeo de Posgrado **adquirió un fuerte compromiso internacional** al conseguir, gracias a su metodología 100% online, llegar a alumnos residentes en cualquier parte del mundo.

Esto nos permite promover un **networking internacional** entre nuestros participantes, muy importante, tanto para el intercambio de conocimientos y formas de pensar, como para el establecimiento de posibles relaciones comerciales. Fruto de esta vocación internacional, el Instituto Europeo de Posgrado ha firmado Convenios de Colaboración con numerosas instituciones académicas:

---

### ESPAÑA

- Universidad Rey Juan Carlos de Madrid
- Banco Sabadell
- Santander
- BBVA
- Bankinter
- Banco Popular
- Deutsche Bank
- Cajamar
- Novo Banco
- Repsol

---

### COLOMBIA

- Universidad Piloto
- Universidad de Medellín (UDEM)
- Universidad Militar Nueva Granada (UMNG)
- Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior (ICETEX)
- Dirección Nacional de Escuelas de la Policía Nacional de Colombia
- Cámara de Comercio Hispano – Colombiana
- Asturias Corporación Universitaria
- Policía nacional de Colombia

---

### MÉXICO

- Universidad Europea de Monterrey
  - Universidad Intercontinental (UIC)
  - Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla
  - Universidad Da Vinci
  - Universidad ICEL
  - Instituto de Especialización para Ejecutivos (IEE)
  - Fundación Beca
  - Instituto de Financiamiento e Información para la Educación (EDUCAFIN)
  - IICE, Instituto Internacional del Conocimiento Empresarial
  - Universidad Latina (UNILA)
  - Fundación Roberto Ruiz Obregón
-



---

<b>ECUADOR</b>	· IECE, Instituto Ecuatoriano de Crédito Educativo
----------------	--

---

<b>REP. DOMINICANA</b>	· Fundación APEC de Crédito Educativo (FUNDAPEC)
------------------------	--

---

<b>GUATEMALA</b>	· Universidad InterNaciones · SEGEPLAN, Secretaría de Planificación y Programación de la República de Guatemala
------------------	--

---

<b>PERÚ</b>	· Instituto de Formación Bancaria (IFB) · Instituto Peruano de Acción Empresarial (IPAE) · Escuela de Comercio Exterior de ADEX (Asociación de Exportadores del Perú) · Ministerio de Educación del Perú – OBEC (Oficina de Becas y Crédito Educativo) · Instituto Peruano de Fomento Educativo (IPFE)
-------------	--

---

<b>VENEZUELA</b>	· Educrédito
------------------	--------------

---

<b>BOLIVIA</b>	· Fundación para la Producción (FUNDAPRÓ)
----------------	---

---

<b>PANAMÁ</b>	· UMECIT, Universidad Metropolitana de Educación, Ciencia y Tecnología · INFARHU, Instituto para la Formación y Aprovechamiento del Recurso Humano
---------------	---

---

<b>ARGENTINA</b>	· Universidad Argentina de Negocios
------------------	-------------------------------------

---

<b>MIAMI</b>	· SUMMA University
--------------	--------------------

---

## Testimonial



“ Si tuviera que calificar de algún modo mi experiencia con el Instituto Europeo de Posgrado, sin duda diría que ha sido muy positiva y enriquecedora tanto a nivel profesional como personal. La profesionalidad y entrega de los académicos y tutores ha sido incluso mejor de la que esperaba, el método interactivo que se emplea a través de la plataforma online es muy útil y facilitador y los contenidos del programa siempre están muy adaptados a los nuevos contextos socioeconómico. Agradezco a todo el equipo el esfuerzo y la pasión que han empujado en su día a día durante todo el programa. ”

**Alexandra Bofu**

## METODOLOGÍA

Nuestra metodología online incorpora las **últimas novedades tecnológicas** que permiten hacer del e-learning un aprendizaje sencillo, cómodo y eficaz.



Con una innovadora plataforma online que permite la realización de **ejercicios interactivos** y la discusión de **casos prácticos** para desarrollar las habilidades de gestión y de análisis.



Con un avanzado **simulador empresarial** que recrea la realidad de una empresa y las consecuencias reales de las decisiones adoptadas para gestionarla.



Con **sesiones presenciales virtuales** que permiten intercambiar dudas y experiencias en tiempo real con los compañeros y con el docente.



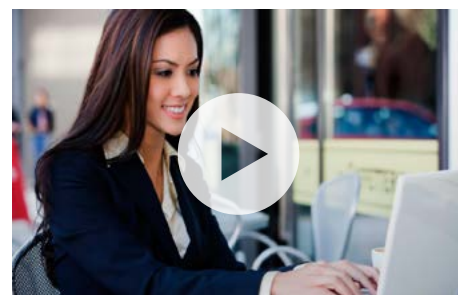
Con **vídeos explicativos** de los profesores en cada módulo que te facilitarán el aprendizaje y te permitirán afianzar mejor los conceptos.

El método de trabajo consiste en una planificación semanal de las materias, con un profesor que se encarga de acompañar a los alumnos durante todo el módulo, resolviendo sus dudas y fomentando su participación en los foros. Todo ello apoyado con la utilización del **“método del caso”** para afianzar los conocimientos adquiridos y aplicarlos a la realidad empresarial.

Además, para garantizar el ritmo de aprendizaje de los alumnos un equipo de tutores realiza un **seguimiento personalizado** de los mismos, apoyándoles y motivándoles en todo momento. De esta manera obtenemos un alto nivel de satisfacción y de finalización de los participantes.

## VIDEO

Conoce mejor nuestra metodología en el siguiente video. También puedes escanear este código con tu móvil:

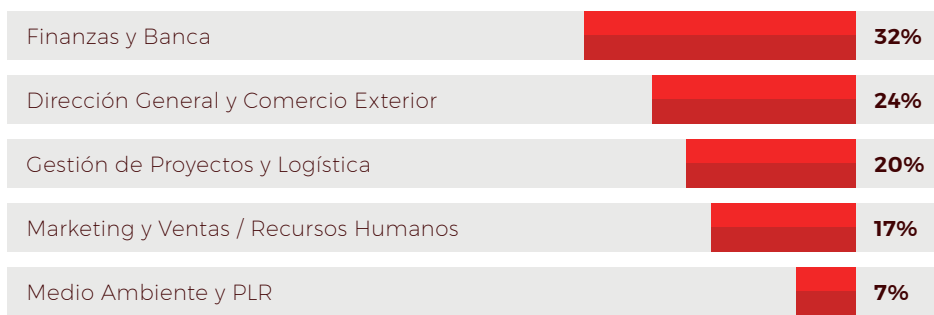


## CLAUSTRO DOCENTE

Nuestro claustro de profesores está formado por profesionales en activo, **expertos en su área** de conocimiento y con probadas aptitudes pedagógicas.

Su dilatada experiencia (superior a diez años) permite dar a las clases un matiz muy práctico, que también se refleja en la documentación generada por ellos y actualizada de forma continua.

### Áreas de especialización



### Procedencia por titulaciones



### Procedencia por género



El IEP cuenta con un claustro de profesores de **primer nivel nacional e internacional**, entre los que se encuentran para este programa:



**SERGIO CARDONA PATAU** |

*Senior Learning Development Consultant, Executive Coach, International Speaker*

Licenciado en Ciencias Eclesiásticas, Bachiller en Teología por la Facultad San Dámaso (Madrid). Titulado Superior en Dirección Comercial y de Marketing por la Universidad de Barcelona y el Instituto Les Heures. Senior Executive Leadership, Georgetown University, Washington, EE.UU. Certificate Program. Especialista en desarrollo directivo y comercial, con una experiencia de casi veinte años en el mundo de la formación, con publicaciones específicas en revistas, periódicos y libros sobre el tema del liderazgo, con unas competencias determinadas para poder afrontar situaciones de gestión de equipos y con conocimientos técnicos sobre management, dirección comercial y marketing.



**JOSE LUIS FERNÁNDEZ PALLARÉS** |

*Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)®*

Ingeniero Industrial, especialidad en Electrotecnia y Energías, por la Universidad Politécnica de Gijón. Matrícula de Honor en su Proyecto Fin de Carrera, titulado: "Ingeniería de los sistemas de control de un túnel carretero". Executive MBA por ADM Business School. Cuenta con más de 15 años de experiencia en ingeniería de control y seguridad, habiendo trabajado para compañías internacionales como Abengoa, Johnson Controls o IBM. Actualmente colabora con Repsol. También desarrolla proyectos de consultoría tecnológica de forma autónoma. Entre sus funciones destaca el Proyecto de "Automatización de terminal de gránulos sólidos en el Puerto de Raos, Santander", con presupuesto de 1,2M€ y 2 años de realización.



**PEDRO MARÍA SÁNCHEZ** |

*Risk Management Coordinator, Caltrans*

Profesional con más de diez años de experiencia en las áreas de proyecto y gestión del riesgo, incluyendo proyectos de seguridad para entidades públicas, el riesgo del proyecto y programas de prevención. Posee el PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®, y el Project Manager Professional (PMP)®. Actualmente es coordinador de Gerencia de Riesgos en California Department of Transportation con sede en San Diego, California. Entre sus publicaciones destacan: "Book Chapter Project and Enterprise Risk Management at the California Department of"; "Implementation of artificial intelligence into risk management decision-making processes in construction projects. Integration for Successful Construction Projects Conference, Technische Universität Dresden (September, 2011)"; "Integrating Risk Management within the Project Delivery Process at Caltrans: A Transportation Project Case Study. at the International Conference on Vulnerability and Risk Analysis and Management organized by the ASCE, Hyattsville, Maryland (April, 2011)".


**ISAAC OLALLA DEL REAL** | 

*Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup> y PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)<sup>®</sup>, Consultor de Gestión de Proyectos*

Licenciado en Derecho (UCM) y Abogado Colegiado por el ICAM (Ilustre Colegio de Abogados de Madrid), ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup> y PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)<sup>®</sup>, consolidándose como uno de los mayores expertos en Riesgos. Ha dirigido proyectos, tanto a nivel nacional como internacional, en los siguientes sectores: construcción, inversión inmobiliaria, gestión de patrimonios, energías renovables y minas de oro. Compagina sus funciones como consultor de estrategia con las de profesor en el ámbito de la Dirección de Proyectos.


**JOSE BARATO** | 

*Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup> y PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)<sup>®</sup>*

Licenciado en Ingeniería Técnica Industrial por la Universidad de Valencia. Posee los títulos de Máster en Infografía Tridimensional por la Universidad de Valencia, en Desarrollo de Habilidades Directivas (Estrema) y en Innovación Tecnológica por la Facultad de Estudios de la Empresa. Posee el certificado en ITIL Foundations V3. (2010), el certificado como Auditor ISO 20000. SGSTI, Sistemas de Gestión de Servicios TI (2012) y la certificación internacional de dirección de proyectos del Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> (Noviembre de 2007, OdPE) PMP Number: 494091. Actualmente es Director de Proyectos IT con más de 10 años de experiencia.


**JORGE VARELA GARCÍA** | 

*Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>*

Ingeniero de Caminos y Licenciado en Ciencias Empresariales ICADE, MDI, ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup> con experiencia profesional en gestión y dirección de equipos de trabajo en la redacción de proyectos inmobiliarios, desarrollos urbanísticos, promoción y rehabilitación de edificios. Enfocado a la rentabilidad tanto en gestión como en promoción. Amplia experiencia empresarial en ejecución de obras de tipo residencial, terciario, comercial y rehabilitación principalmente. Gestor de licencias y autorizaciones. Actualmente, es socio-director en PROARTE S.L. y en CONYCO Construcción y Comunicaciones.


**ENRIQUE DE DIEGO** | 

*Strategic planning professional & lecturer*

Ingeniero en Informática e Ingeniero en Organización Industrial por la Universidad Pontificia de Comillas (ICAI). Entre otras empresas, ha trabajado en British Telecom y Procter & Gamble, así como en el International Centre for Competitiveness del IESE Business School, donde colaboró con instituciones como el World Economic Forum y adquirió una amplia experiencia en el método del caso. Actualmente trabaja en British Telecom, en el Departamento de Estrategia Corporativa para Europa, Oriente Próximo, África. Tiene en proceso de publicación un artículo sobre la competitividad de los países africanos en el African Journal of Business Management.

**ROSA ANTUÑA NUÑO** | 

*Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)®*

Ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)® por el Project Management Institute desde 2010. Ingeniera Técnica Industrial e Ingeniera Industrial Superior en Organización por la Universidad de Oviedo. Ha desarrollado su carrera profesional como Jefe de Proyecto en Fundación Prointec, las consultoras GTBC e Hitachi Consulting. También formó parte del equipo del área de Procesos dentro de la Dirección de Estrategia y Operaciones del Banco Popular. Actualmente trabaja como IT Business Value en Repsol S.A. Como formadora, ha participado en talleres y seminarios de la Universidad de Oviedo, AENOR, el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Madrid o empresas privadas como Gamesa y Enagás.

**ÁNGEL ÁGUEDA BARRERO** | 

*Senior Project Manager*

Master en Dirección de Sistemas de Información por la Universidad Politécnica de Madrid. Diplomado en Informática de Gestión por la Universidad Pontificia de Comillas. Ha trabajado en numerosas empresas como Consultor y Project Manager siempre en el ámbito de las tecnologías de la información. Entre las empresas en la que ha trabajado se encuentran ordenadas de más reciente a más lejano: Microsoft, ING Nationale-Nederlanden, Siebel (ahora Oracle) e IECISA. Ha trabajado en diversos países como Argentina, Colombia, Francia, Italia, Perú, Suiza, entre otros. Actualmente tiene su propia empresa, EvergreenPM, desde la que ofrecen formación y consultoría en Portfolio, Program and Project Management desde todo tipo de aproximaciones. Ha publicado diversos artículos, traducido libros y dado numerosas conferencias en España y en otros países. Ha sido miembro de la Junta directiva del capítulo del PMI de Madrid.

**ANTONIO MANZANERA ESCRIBANO**

*Socio de Savior Venture Capital*

Doctor en Economía y Licenciado en Derecho y Ciencias Empresariales por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE). MBA por INSEAD en el campus europeo de Fontainebleau (Francia). Actualmente es Socio de Savior Venture Capital, firma especializada en servicios de desarrollo de negocio e inversión en start-ups de desarrollo tecnológico. Economista de carrera en el Banco de España, ha trabajado también como consultor en McKinsey & Company.

## EMPRESAS EN LAS QUE TRABAJAN NUESTROS ALUMNOS

Alumnos de las principales Multinacionales y de más de **80 nacionalidades diferentes**, han pasado por nuestras aulas virtuales, que permiten adaptar el aprendizaje al desempeño de cualquier actividad profesional.



## POR QUÉ ELEGIR ESTE MÁSTER

El Máster en Project Management permitirá al alumno obtener el **certificado de auditor interno ISO 21500**. Expedido por Bureau Veritas, primera certificadora a nivel mundial:

- Porque te facilitará las herramientas teóricas y prácticas que te permitirán responder de forma rápida y eficaz a los problemas que se plantean en cualquier ámbito de la actividad directiva. A través de la continua resolución de casos prácticos se recibe un entrenamiento eficaz para tomar decisiones acertadas, valorando los riesgos y el alcance de tus acciones.
- Porque te permitirá desarrollar facultades fundamentales para un directivo como son la capacidad de análisis, de organización o de trabajo en equipo, de liderazgo y tus habilidades de negociación.
- Porque te aportará una visión global de la empresa, que te permitirá diseñar una estrategia integral en la que estén implicadas todas las áreas empresariales decisivas lo que te llevará a una correcta predicción de resultados.
- Porque te permitirá entender y manejar las metodologías y herramientas gerenciales usadas para la administración y gestión de proyectos apoyándose en estándares internacionales como el establecido por el **Project Management Institute (PMI)**<sup>®</sup>, buscando que el alumno esté en perfectas condiciones de iniciar y finalizar proyectos, ejecutando satisfactoriamente cada uno de los procesos del ciclo de vida.
- El Instituto Europeo de Posgrado ha sido nombrado R.E.P. (Registered Education Provider) por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup>, principal organización mundial dedicada a la Dirección de Proyectos. R.E.P. son aquellas organizaciones que han sido aprobadas por PMI para ayudar a jefes de proyecto a conseguir la certificación Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>, Program Management Professional (PgMP)<sup>®</sup> y otros credenciales profesionales del PMI<sup>®</sup> y que han superado un riguroso control de calidad de los contenidos y diseño de sus cursos y la cualificación de sus instructores.
- Incluye un nuevo Módulo de Preparación al examen de certificación PMP<sup>®</sup>. Este módulo tiene como objetivo proporcionar a los alumnos un único entorno con toda la información útil y necesaria para preparar con éxito el examen de Certificación PMP<sup>®</sup>.
- Incluye un Módulo de Proyectos Sociales, en el que Project Managers comprometidos con el desarrollo exponen su participación en proyectos destinados a mejorar las condiciones de vida de comunidades que se enfrentan a dificultades económicas y sociales. Por medio de recursos audiovisuales, el participante podrá conocer cómo se enfocaron este tipo de proyectos en distintos países de África, Centroamérica y América Latina.

### **Biblioteca-Documentación:**

- *Guía del PMBOK<sup>®</sup> 6ª Edición* en español.
- Cómo aprobar el Examen PMP<sup>®</sup> sin morir en el intento.
- Administración de Proyectos: el ABC para un Director de Proyectos exitoso.
- Técnico en Gestión de Proyectos: claves para aprobar el examen CAPM<sup>®</sup>
- Documento que analiza los cambios en las categorías de los PDU's.
- Cuestiones sobre el cambio del examen PMP<sup>®</sup>



**Videoteca:**

- Sesión sobre los cambios entre la *Guía del PMBOK® 5ª Edición* y la *Guía del PMBOK® 6ª Edición* por parte del profesor Isaac Olalla del Real, que ha recibido la Certificación Project Management Professional (PMP)® y PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®.

**Simulador:**

- Acceso al simulador para preparar y practicar el examen de Certificación PMP®

**Grupo en LinkedIn:**

- Grupo de Project Managers del Instituto Europeo de Posgrado.

## Testimonial



“ En mi vida profesional, el Máster me ha permitido conocer conceptos y estrategias novedosas aplicables a mi puesto de trabajo actual. Pero, por encima de todo, destacaría el trato personalizado que recibe el alumnado. Creo que poder mantener la relación con la Escuela y los compañeros me aporta un valor añadido profesional y personal.”

**Vicente Verdú**

Director comercial de Cosesa

## PROGRAMA



1.500 horas  
60 ECTS

### I.- Liderazgo de Equipos Altamente Eficientes

1. Liderazgo. Qué es y cómo se ejerce
  - Qué es y cómo se ejerce. Poder y autoridad
  - Empresa, cultura y organización de confianza
  - Liderazgo y mentalidad
  - Los hábitos fundamentales
  - Otros modelos de liderazgo
2. Comunicación: la Herramienta del Líder
  - Presencia y empatía
  - La escucha activa y el silencio
  - Las preguntas poderosas
  - Inteligencia emocional. Emociones y estados de ánimo
3. Motivación de equipos. Qué motiva y qué desmotiva
  - Motivación externa
  - Motivación interna
  - Dirección de la motivación
  - Automotivarse
  - Equipos efectivos que funcionan. Trabajo en equipo
4. Gestión de Conflictos y Soluciones
  - Tipos de conflictos
  - Estilos de comportamiento para afrontar conflictos interpersonales
  - Secuencia de intervención de conflictos interpersonales
  - Mediación en conflictos interpersonales
  - Conflicto intergrupales
  - Estrategias de solución de conflictos intergrupales
5. Evaluación del Desempeño: Gestión de Colaboradores
  - La gestión por objetivos, la gestión por competencias y la gestión por misiones
  - La evaluación del desempeño
  - El proceso de la entrevista de evaluación
  - La preparación
  - La creación de contexto
  - La autoevaluación
  - Feedback y forward
  - El plan de acción
  - Cierre y compromiso
  - El seguimiento
6. Coaching y Desarrollo de Personas
  - Concepto y filosofía: Qué es el coaching y qué no es el coaching
  - Ámbitos de aplicación del coaching
  - Ámbitos de aplicación del coaching

### II.- Dirección de los Proyectos PMI (I)

1. Fundamentos de la Gerencia de Proyectos
  - Introducción: vocabulario común y Código de Ética
  - Elementos fundamentales
2. El Entorno en el que operan los Proyectos
  - Descripción general
  - Factores ambientales de la empresa
  - Activos de procesos de la organización
  - Sistemas organizacionales
3. El Rol del Director del Proyecto
  - Definición de Director de Proyectos
  - La esfera de influencia del Director del Proyecto
  - Competencias del Director del Proyecto

- Realizar la integración
  - 4. Gestión de la Integración del Proyecto
    - Desarrollar el Acta de Constitución
    - Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto
    - Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto
    - Gestionar el Conocimiento del Proyecto
    - Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto
    - Realizar el Control Integrado de Cambios
    - Cerrar el Proyecto o Fase
  - 5. Gestión del Alcance del Proyecto
    - Planificar la Gestión del Alcance
    - Recopilar los Requisitos
    - Definir el Alcance
    - Crear la Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
    - Validar el Alcance
    - Controlar el Alcance
  - 6. Gestión del Cronograma del Proyecto
    - Planificar la Gestión del Cronograma
    - Definir las Actividades
    - Secuenciar las Actividades
    - Estimar la Duración de las Actividades
    - Desarrollar el Cronograma
    - Controlar el Cronograma
- 

### **III.- Gestión de la Calidad**

1. La Gestión de la Calidad y Mejora Continua
    - Gestión de la Calidad Total
    - La Mejora Continua
  2. Gestión y Mejora de los Procesos
    - Gestión por Procesos
    - Mejora de los Procesos
  3. Sistema de Gestión de la Calidad
    - Sistema de Gestión de la Calidad Conforme a la Norma ISO 9001
    - Normas y Herramientas para Desarrollar un SGC
  4. Gestión por Proyectos
    - Gestión de Proyectos
    - Gestión de la Calidad de Proyectos
  5. Seis Sigma
    - Concepto de Seis Sigma y Costes de no Calidad Auditoría de la Calidad
    - Implantación, Metodologías y Herramientas Seis Sigma
  6. Lean Management
    - Definición y Principios del Lean Management
    - Herramientas y Técnicas del Lean Management
- 

### **IV.- Dirección de los Proyectos PMI (II)**

1. Gestión de los Costes del Proyecto
  - Planificar la Gestión del Coste
  - Estimar los Costes
  - Determinar el Presupuesto
  - Controlar el Presupuesto
2. Gestión de la Calidad del Proyecto
  - Planificar la Gestión de la Calidad
  - Gestionar la Calidad
  - Controlar la Calidad

3. Gestión de los Recursos del Proyecto
    - Planificar la Gestión de Recursos
    - Estimar los Recursos de las Actividades
    - Adquirir Recursos
    - Desarrollar el Equipo
    - Dirigir al Equipo
    - Controlar los Recursos
  4. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
    - Planificar la Gestión de las Comunicaciones
    - Gestionar las Comunicaciones
    - Monitorear las Comunicaciones
  5. Gestión de los Riesgos del Proyecto
    - Planificar la Gestión de Riesgos
    - Identificar los Riesgos
    - Realizar Análisis Cualitativo de Riesgos
    - Realizar Análisis Cuantitativo de Riesgos
    - Planificar la Respuesta a los Riesgos.
    - Implementar la Respuesta a los Riesgos
    - Monitorear los Riesgos
  6. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto
    - Planificar la Gestión de Adquisiciones
    - Efectuar las Adquisiciones
    - Controlar las Adquisiciones
    - Responsabilidad Social y Ética
  7. Gestión de los Interesados del Proyecto
    - Planificar la Gestión de Interesados
    - Planificar el Involucramiento de los Interesados
    - Gestionar el Involucramiento de los Interesados
    - Monitorear el Involucramiento de los Interesados
- 

## **V.- Logística Internacional**

1. La Gestión de la Logística. Tratamiento de la Mercancía
    - Tipos de Medios e Instalaciones para el Transporte de Mercancía
    - Sistemas y Modalidades de Transporte. Sistema y Modalidades de Transporte
  2. Envases y Embalajes
    - El Contrato de Transporte
    - Operaciones Logísticas y Modalidades más Habituales de Contratación
  3. La Distribución. Medios de Transporte
    - Los Costes de la Logística Internacional
    - Criterios Básicos de Selección del Medio de Transporte y Operadores Logísticos
  4. Los Incoterms
    - Los Costes Aduaneros como Barrera Comercial
    - La Deuda Aduanera, su Liquidación y los Regímenes Aduaneros
  5. Contratación del Transporte
    - Los Incoterms
    - Documentos Asociados al Transporte
  6. Los Costes del Transporte y los Seguros
    - Elementos de la Logística: La Mercancía
    - Elementos de la Logística: El Transporte
  7. Las Aduanas
    - El Embalaje y el Etiquetado
    - El Contrato de Seguro
-

## **VI.- Project Management Office (PMO) u Oficina de Gestión de Proyectos**

1. La Gestión de Proyectos en las Organizaciones
    - La Gestión de Proyectos en las Organizaciones
  2. Estructura de una Oficina de Proyectos
    - Funciones y Tipología de las Oficinas de Proyectos
  3. Modelos de Madurez
    - Beneficios y Tipos de Modelos de Madurez
  4. Implementación PMO
  5. Herramientas de Apoyo a la PMO
- 

## **VII.- Planificar y Controlar Proyectos con Microsoft Project**

1. Consejos Iniciales y Fundamentos de Gestión de Tiempos con Microsoft Project (MSP)
    - Recomendaciones Iniciales sobre MSP
    - Fundamentos de Gestión de Tiempos con MSP
  2. Planificar el Alcance y el Cronograma con MSP
    - Planificando Tiempos y Alcance con MSP
  3. Planificar los Recursos y los Costes con MSP
    - Planificando los Costes con MSP
  4. MSP para Comunicar y Coordinar
    - Elaborar propuesta con MSP
    - Gestionando varios proyectos a la vez con MSP
  5. Controlar el Alcance y los Tiempos con MSP
    - Seguimiento de Tiempos y Costes con MSP
  6. Gestión del Camino Crítico y del Valor Ganado con MSP
    - Gestión del Camino Crítico con MSP
    - Gestión del Valor Ganado con MSP
- 

## **VIII.- Dirección Estratégica: Búsqueda de la Excelencia Competitiva**

1. Un Marco para el Análisis de la Estrategia
    - ¿Qué es la Estrategia?: Proceso de Planificación Estratégica
  2. Análisis del Entorno Competitivo
    - Análisis del Entorno, Interno y de la Competencia. Diamante de Porter
  3. Análisis Interno de la Empresa
    - Estrategias Competitivas y Corporativas
  4. La Formulación de la Estrategia a Nivel de Negocio
    - La Estrategia del Océano Azul
  5. La Formulación de la Estrategia a Nivel Corporativo
    - Análisis de las Opciones. Estrategias Ofensivas-Defensivas
  6. La Implantación y Evaluación de la Estrategia
    - Medir para Mejorar
    - Visión Holística de todo el Proceso
- 

## **IX.- Gestión de Riesgos en Proyectos**

1. Introducción a la Gestión de Riesgos
  - Rol de la Gestión de Riesgos dentro de la Gestión del Proyecto
  - Factores críticos de éxito para la Gestión de Riesgos
2. Planificación de la Gestión de Riesgos
  - Inputs utilizados para planificar los riesgos

- Herramientas y técnicas: fortalezas, debilidades y factores críticos de éxito para su aplicación efectiva
  - 3. Identificación de los Riesgos
    - Propósito y objetivos
    - Entregable: Registro de Riesgos
  - 4. Análisis Cualitativo de Riesgos
    - Factores críticos de éxito
    - Herramientas y técnicas: Matriz de Probabilidad e Impacto
  - 5. Análisis Cuantitativo de Riesgos
    - Propósito y objetivos
    - Factores críticos de éxito
  - 6. Planificación de la Respuesta a los Riesgos
    - Inputs utilizados para planificar los riesgos
    - Entregable: Plan de Respuesta a los Riesgos y Matriz de estrategias frente a Riesgos
  - 7. Implementar la Respuesta a los Riesgos
    - Factores críticos de éxito
    - Herramientas y técnicas
  - 8. Seguimiento y Control de Riesgos
    - Factores críticos de éxito
    - Herramientas y técnicas: fortalezas, debilidades y factores críticos de éxito para su aplicación efectiva
  - 9. La Gestión de Riesgos bajo Otros Enfoques
    - ISO 21500: Gestión y Dirección de Proyectos
    - ISO 31000: Gestión de Riesgos
    - M\_o\_R: Managment of Risk
    - The Institute of Risk Management
- 

## **X.- Valoración de Proyectos**

1. Conceptos Básicos en Evaluación Financiera de Proyectos
    - Conceptos Básicos I
    - Conceptos Básicos II
  2. Evaluación Económica de Proyectos
    - Fuentes de financiación
    - Emisión de títulos
  3. Flujos de Caja de un Proyecto
    - Coste de Capital
    - Flujos de caja del proyecto
  4. Criterios de Decisión
    - Modelos y criterios de selección
    - Sensibilidad al modelo
  5. Factibilidades del Proyecto
    - Selección de alternativas
- 

## **XI.- Seguimiento de Proyectos**

1. Generalidades del Seguimiento de Proyectos
  - Conceptos y Fases de un Proyecto
  - Aspectos Básicos del Seguimiento
2. Alcance del Seguimiento
  - Especificaciones y Términos de Referencia
  - Actividades a Realizar en el Desarrollo del Seguimiento
3. Planificación del Seguimiento
  - La Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)
  - Líneas Base: Alcance, Tiempo y Costes
  - Calidad, Comunicaciones, Riesgos, Adquisiciones e Interesados

4. Seguimiento del Trabajo, Cronograma y Costes
    - Seguimiento y Control del trabajo del Proyecto
    - Seguimiento y Control de Costes y Cronograma
    - Gestión del Valor Ganado (EVM)
  5. Seguimiento de la Calidad y las Comunicaciones
    - Seguimiento y Control de la Calidad
    - Seguimiento y Control de las Comunicaciones
  6. Seguimiento de los Riesgos, Adquisiciones e Interesados
    - Monitorizar y Controlar los Riesgos
    - Seguimiento y Control de las Adquisiciones
    - Gestionar y Controlar el Compromiso de los Interesados
- 

## **XII.- Agile Management**

1. Propuesta de Valor y Estructura General de la Gestión Ágil
    - La Propuesta de Valor de la Gestión Ágil
    - Valoración Ágil
    - Una Estructura General de Gestión Ágil
  2. Estructuras, Metodologías y Métodos Ágiles y Lean
    - La Estructura Scrum
    - El Método Kanban
    - Scrumban
    - Otras Metodologías
    - Escalado de Ágil
  3. Gestión Cuantitativa y Cualitativa
    - El Método de Cynefin
    - Gráficas Ágil y Lean
    - Póker de Planificación
    - Modelos
    - Sprints y Cadencias
    - Automatización
  4. Liderazgo Ágil
    - Coaching Ágil
    - Características del Coach Ágil
    - La Parte Humana
    - Alto Rendimiento
  5. Calidad Ágil
    - Qué es Calidad
    - Retos
    - Los Cuadrantes de Pruebas
    - Automatización
  6. Temas Selectos de Gestión Ágil
    - Cadena de Valor
    - Pensamiento Sistémico
    - Dinámicas de Alta Colaboración
    - Lean Start-Up
    - Design Thinking
- 

## **XIII.- Business Analytics & Big Data**

1. La Transformación Digital y la Cuarta Revolución Industrial
2. El Business Intelligence
3. El Entorno del Big Data
4. Analítica Web
5. Analítica y Datos en Redes Sociales
6. Estrategia y Gestión Basada en Datos

---

## PROYECTO FIN DE PROGRAMA

Preparación para el Examen de Certificación como Project Management Professional (PMP)® del PMI®, a través de un Simulador de Project Management.

### Testimonial



“ La metodología de estudio me parece la ideal para personas como yo, que estamos trabajando y no disponemos del tiempo suficiente para tener clases presenciales o llevar un ritmo de trabajo y estudio constante. Por otra parte, la involucración del personal de la Escuela y del profesorado ha sido y está siendo muy cercana al alumno, mostrando en todo momento un verdadero interés en la impartición de las clases y en el intento de mejorar y facilitar la comprensión de todos los conceptos por nuestra parte.”

**Lucía Vaquero Otero**



## PROCESO DE ADMISIÓN

Para cada convocatoria se realiza el siguiente proceso de admisión, en base a una selección de alumnos para las **plazas limitadas** ofertadas:



**1** • Los asesores de admisiones de IEP informarán al candidato sobre todas las cuestiones relativas al programa así como del proceso y condiciones de admisión.



**2** • El candidato deberá cumplimentar el "formulario de admisión y enviarlo a IEP junto con su Curriculum Vitae.



**3** • El Comité de Admisiones estudiará el expediente y comunicará al alumno, si es apto, que le concede la plaza para estudiar el programa.



**4** • Una vez recibido el certificado de admisión, el alumno deberá formalizar su matriculación.

---

## AYUDAS AL ESTUDIO / BECAS

El Instituto cuenta con un programa de **becas** que puede llegar a cubrir hasta el **35% o 40% del coste de la matrícula**. En cada convocatoria se ofertan un número limitado de becas en base a la situación personal, profesional o económica de los candidatos. Para su adjudicación, se sigue un riguroso orden de solicitud.

---

## FINANCIACIÓN

Existen también condiciones especiales de financiación, con el fin de ayudar a los alumnos a asumir el coste del curso a través de un sistema de pagos aplazados mediante **cuotas mensuales** cómodas y adaptadas a las necesidades de los alumnos.

## OFERTA FORMATIVA

---

### MBA Online

MBA con especialidad en Logística y Supply Chain Management  
MBA con especialidad en Dirección General  
MBA con especialidad en Gestión de Proyectos  
MBA con especialidad en Finanzas  
MBA con especialidad en Marketing y Ventas  
MBA con especialidad en Marketing Digital  
MBA con especialidad en Sistemas Integrados de Gestión (HSEQ)  
MBA con especialidad en Seguridad y Salud en el Trabajo  
MBA con especialidad en International Business  
MBA con especialidad en RRHH y Desarrollo Digital del Talento  
MBA con especialidad en Business Intelligence y Big Data

---

### Master Online

Master en Logística y Supply Chain Management  
Master en Dirección de Empresas  
Master en Gestión de Proyectos  
Master en Finanzas y Dirección Financiera  
Master en Asesoramiento Financiero  
Master en Bolsa y Mercados Financieros  
Master en Comercio Internacional  
Master en Dirección de Marketing y Ventas  
Master en Dirección de Marketing Digital  
Master en Seguridad y Salud en el Trabajo  
Máster en Dirección de Recursos Humanos y Desarrollo Digital de Talento  
Máster en Gerencia Integral de Riesgos  
Máster en Emprendimiento y Desarrollo de Ideas de Negocio  
Máster Universitario en Alta Dirección  
Máster en Educación y Desarrollo Digital Pedagógico

---

### Especializaciones

Especialización en Gestión de Proyectos  
Especialización en Dirección Financiera  
Especialización en Dirección de Empresas  
Especialización en Comercio Internacional

---

### Executive Education

Curso preparatorio Certificación EFA



LANZA  
TU CARRERA  
Y CRECE  
EN LA VIDA

—  
MATRICÚLATE  
HOY